

Dr. Torsten Schmidt-Baum

KWW-Vergabeleitfaden

zur Ausschreibung und Beauftragung einer
Kommunalen Wärmeplanung

Ein Projekt der

dena



Wer ist das KWW?



- im Auftrag des BMWF, Durchführung durch die **Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)**
- Ziel: Kommunale Wärmeplanung stärken und **Kommunen unterstützen**



Eröffnung
April 2022

34 Mitarbeitende
11 Studierende
Stand: 02/2026

Das KWW leistet einen Beitrag zur Wärmewende in Deutschland



- bundesweit vernetzende **Informationsplattform**
- Fokus: Bündelung, Aufbereitung und Transfer von **Wissen** über die angewandte KWP
- **Orientierung** für Kommunalverwaltungen und -politik sowie **Hilfe zur Selbsthilfe**
- Kooperation mit **den Energieagenturen der Länder**

Vorbereitungsphase

Das **Ziel** der Vorbereitungsphase ist die (interne) **Prozessorganisation**. Dazu gehören mitunter:

- **politischer Beschluss** der Kommunalen Wärmeplanung (KWP)
- Aufstellung des **Projektteams**
- Durchführung der **Akteursanalyse**
- Zusammenstellung vorhandener Konzepte
- **Ausschreibung** der KWP



Beauftragung eines Dienstleisters



- verfügt über **spezialisiertes Know-how** zur KWP
- hat Erfahrungen in **Good Practice**
- kennt aktuelle **gesetzliche Anforderungen** und Förderprogramme
- **entlastet die Verwaltung** und ermöglicht Fokus auf Kernaufgaben
- sorgt für **schnelle und professionelle Umsetzung**



KWW-Vergabeleitfaden: Zielgruppe



- Erstellung durch Rechtskanzlei
- für Personen ohne vertieftes Vergabewissen
- für die Beauftragung von Dienstleistungsunternehmen für die Kommunale Wärmeplanung

KWW-Vergabeleitfaden: Gliederung



Inhalt

01	Einführung	2
02	Vergaberechtliche Vorfragen	4
2.1	Interkommunale Zusammenarbeit und Kooperationen („Konvol“)	4
2.2	Inhouse-Vergabe	7
2.3	Vorfassste Unternehmen	9
03	Vorbereitung des Vergabeverfahrens	10
3.1	Bedarfsermittlung und Identifizierung des Beschaffungsgegenstands	11
3.2	Schätzung des Auftragswertes	12
3.3	Wahl der Verfahrensart	13
3.4	Aufteilung in Lose	15
3.5	Festlegung der Eignungsanforderungen	16
3.6	Festlegung der Zuschlagskriterien	18
3.7	Anforderungen an das Angebot	19
3.8	Leistungsbeschreibung/Leistungsverzeichnis	21
3.9	Vertrag	22
3.10	Erstellung der Vergabeunterlagen	23
04	Durchführung des Vergabeverfahrens	24
4.1	Bekanntmachung	25
4.2	Fragen der Bewerbenden oder Bietenden	26
4.3	Prüfung der Teilnahmeanträge und Angebote	27
4.4	Verhandlungen	29
4.5	Zuschlagserteilung	30
05	Leistungsphase – vergaberechtliche Aspekte bei der Leistungserbringung	31
5.1	Ausfall oder Auswechslung des KWP-Dienstleistungsunternehmens	31
5.2	Erweiterung oder Verringerung des Leistungsumfangs	33
06	Anhang	34
6.1	Abläufe in den verschiedenen Verfahrensarten	35
6.2	Angebotsblatt	49
6.3	Checkliste zur Vollständigkeitsprüfung des eingegangenen Angebots	51
6.4	Muster-Bewertungsmatrix	53
6.5	Prüfungsschema bei Vertragsänderungen	56
6.6	Muster-Werkvertrag	58
6.7	Muster-Gliederung Vergabevermerk KWP	73

- führt anschaulich, nachvollziehbar durch den Vergabeprozess
- enthält **Vorlagen** und **Checklisten**
- Download in der Infothek des KWW und unter **Werkzeuge**

KWW-Leitfaden: Tipps und Hinweise



Praxistipp: Unabhängig von etwaigen Wissensvorsprüngen einzelner Unternehmen sollten Sie den Bewerbenden/Bietenden in der Ausschreibung zur KWP alle Informationen, die für sie relevant sind (z. B. vorhandene Konzepte, Hinweise auf besondere Ortsgegebenheiten, Bebauungspläne), zur Verfügung stellen bzw. eine (digitale) Einsicht ermöglichen. Bietende können so besser kalkulieren, was grundsätzlich die Wirtschaftlichkeit der Angebote erhöht.



Hinweis: Die LandesEnergieAgentur Hessen hat auf ihrer Webseite eine **➤ Mustervorlage für eine Kooperationsvereinbarung** veröffentlicht. Sie ist für die Kommunen in Hessen konzipiert. Deshalb sollten Sie diese Mustervorlage bei Anwendung außerhalb Hessens in jedem Fall auf die Erfordernisse des eigenen Kommunalrechts abstimmen.



Praxistipp: Öffentliche Auftraggebende haben das Vergabeverfahren von Beginn an in Textform zu dokumentieren (vgl. § 8 Abs. 1 VgV; § 6 Abs. 1 UVgO). Dokumentieren Sie daher bereits die im Folgenden aufgezeigten vorbereitenden Schritte.

Vorlagen und Checklisten

- Abläufe der verschiedenen **Verfahrensarten**
- **Angebotsblatt**
- Checkliste zur **Vollständigkeitsprüfung** des eingegangenen Angebots
- Muster **Bewertungsmatrix**
- Prüfungsschema bei **Vertragsänderungen**
- **Muster-Werkvertrag**
- Mustergliederung **Vergabevermerk** KWP



Vielen Dank.

Kontaktformular: www.kww-halle.de/kontakt-form

Webseite: www.kww-halle.de

LinkedIn: [@Kompetenzzentrum Kommunale Wärmewende \(KWW\)](#)

YouTube: [@KWW-Halle](#)

Ein Projekt der

dena